

13 MATRICE DEI RISCHI

Tipo di rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Articolo contratto che identifica il rischio
rischio di progettazione	minima (5%)	indefinibili (0-2% costi investimento)	Questo rischio è totalmente in capo al soggetto privato che al fine di mitigarlo ha la possibilità di scelta di Professionisti con vasta esperienza nel campo e dotati di idonea polizza assicurativa atta a coprire anche danni di importo elevato dovuti ad errori di progettazione.	NO	SI	Art. 2.3 Art. 12 Art. 5
rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto	minima (5%)	indefinibili (0-2% costi investimento)	Questo rischio è totalmente in capo al soggetto privato che al fine di mitigarlo individua azioni di controllo della qualità dei fornitori dei materiali, degli eventuali subappaltatori e delle maestranze impiegate oltre al controllo esercitato dal Responsabile di Commessa	NO	SI	Art. 2.3 Art. 5

Tipo di rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Articolo contratto che identifica il rischio
rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	bassa (20%)	indefinibili (0-10% costi operativi)	Questo rischio è totalmente in capo al soggetto privato che al fine di mitigarlo effettua una puntuale programmazione delle opere ed un'analisi dei costi attenta e monitorata costantemente	NO	SI	Art. 2.3 Art. 5
rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione	minima (5%)	Indefinibili (0-5% costi investimento)	Questo rischio è totalmente in capo al soggetto privato che al fine di mitigarlo effettua un'analisi dei costi attenta e verificata a più livelli dal controllo di gestione interno	NO	SI	Art. 2.3 Art. 5
rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	bassa (20%)	Indefinibili (0-2% costi investimento)	Questo rischio è totalmente in capo al soggetto privato che al fine di mitigarlo pone particolare attenzione alla redazione delle clausole contrattuali	NO	SI	Art. 2.3

Tipo di rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Articolo contratto che identifica il rischio
rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	minima (5%)	indefinibili (0-2% costi investimento)	Questo rischio è totalmente in capo al soggetto privato che al fine di mitigarlo verifica attentamente le previsioni progettuali e richiede idonee garanzie ai fornitori della tecnologia	NO	SI	Art. 2.3 Art. 5
rischio di contrazione della domanda di mercato	bassa (20%)	indefinibili (0-2% ricavi)	La contrazione della domanda può avvenire solo in caso di sopravvenuta legislazione che risulta un evento imponderabile e pertanto non permette l'introduzione di strumenti di mitigazione dello stesso. Nel caso la contrazione della domanda sia esclusivamente una contrazione dei punti luce lo strumento di mitigazione adottato è il ricalcolo trimestrale del canone.	NO	SI	Art. 2.3 Art. 5
rischio di contrazione della domanda specifica	nulla (0%)	nessuno (0 €)	Essendo una procedura di gara si otterrà la miglior offerta possibile nell'attuale mercato	NO	NO	Art. 2.3 Art. 5

Tipo di rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Articolo contratto che identifica il rischio
rischio di manutenzione straordinaria	nulla (0%)	nessuno (0 €)	E' compreso negli oneri contrattuali ed è ovviamente oggetto di attenta e ponderata valutazione da parte degli offerenti	NO	SI	Art. 2.4 Art.19
rischio di performance	minima (5%)	indefinibili (0-2% costi operativi e investimento)	Questo rischio è totalmente in capo al soggetto privato che al fine di mitigarlo ha la possibilità di scelta di Professionisti con vasta esperienza nel campo e dotati di idonea polizza assicurativa atta a coprire anche danni di importo elevato dovuti ad errori di progettazione (prima possibile causa del rischio) e la possibilità di scelta del personale adatto e preparato alla gestione del servizio (seconda possibile causa del rischio)	NO	SI	Art. 2.4 Art. 12

Tipo di rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Articolo contratto che identifica il rischio
rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	minima (5%)	Indefinibili (0-2% ricavi)	Sulla base delle regole Eurostat, è necessario prevedere l'applicazione automatica di penali a carico del privato. In generale bisogna prevedere un collegamento tra i canoni versati dalla Pubblica Amministrazione e la garanzia della disponibilità del servizio. Eventuali indisponibilità del servizio devono incidere automaticamente sul canone fino ad azzerarlo in caso di totale indisponibilità per il periodo di riferimento del canone.	NO	SI	Art. 2.4 Art. 10
rischio di commissionamento	nulla (0%)	nessuno (0 €)	Vengono svolte prima dell'approvazione del progetto tutte le verifiche necessarie all'eliminazione del rischio	NO	NO	Art. 2.5

Tipo di rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Articolo contratto che identifica il rischio
rischio amministrativo	minima (5%)	indefinibili (0-2% costi investimento)	È necessario prevedere nel contratto che nel caso in cui si verifichi questo evento, il partner privato dovrà sopportare tutti i costi aggiuntivi necessari per il completamento dei lavori.	NO	SI	Art. 2.5
rischio espropri	nulla (0%)	nessuno (0 €)	non sono necessari espropri	NO	NO	/
rischio ambientale/o archeologico	nulla (0%)	nessuno (0 €)	sono state effettuate in fase di progettazione tutte le necessarie verifiche attestanti l'assenza del rischio	NO	NO	Art. 2.3
rischio normativo-politico-regolamentare	bassa (20%)	indefinibili (0-2% costi investimento)	E' prevista una procedura di modifica dei patti contrattuali	SI	SI	Art. 2.5
rischio finanziario	minima (5%)	indefinibili (0-2% costi investimento)	Totalmente in capo al soggetto privato che in fase di gara fornisce le garanzie richieste dalla legislazione vigente	NO	SI	Art. 2.5

Tipo di rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Articolo contratto che identifica il rischio
rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	minima (5%)	nessuno (0 €)	Gli strumenti di controllo dei bandi delle PA attualmente vigenti rendono questo rischio quasi nullo. Trattandosi di pubblico servizio il Privato è tenuto comunque ad erogare il servizio salvo rivalersi sulla PA nei termini di legge.	NO	SI	Art. 23
rischio delle relazioni industriali	nulla (0%)	nessuno (0 €)	Rischio non presente nel caso di specie	NO	NO	/
rischio di valore residuale	nulla (0%)	nessuno (0 €)	Non è presente valore residuale	NO	NO	Art. 9.4
rischio di obsolescenza tecnica	nulla (0%)	nessuno (0 €)	Totalmente a carico del privato che deve effettuare tutti gli interventi che si rendono necessari, anche durante la fase di gestione, per garantire il servizio pattuito.	NO	SI	Art. 2.3 Art. 9.4
rischio di interferenze	minima (5%)	nessuno (0 €)	Totalmente a carico del privato che mitiga tale rischio con rilievi approfonditi in fase di progettazione esecutiva	NO	SI	Art. 2.3 Art. 5.6